

## Matinée - Séance plénière dans l'hémicycle

**8h00 – 9h00** Accueil-café - Stands partenaires, espace librairie et dédicace d'ouvrages.

**9h00 – 9h05** Mot d'accueil de **Tong Chhor**, président de Seniors Force Plus

**9h05 – 9h10** Mot d'accueil de **Thierry Beaudet**, président du CESE

**9h10 – 9h25** Allocution d'ouverture de **Jean-Pierre Farandou**, ministre du Travail et des Solidarités

Modération de la matinée par **Caroline Sarrot-Lecarpentier**, spécialiste du dialogue intergénérationnel, cofondatrice de Vivagen et porte-parole de Seniors Force Plus.

### 9h30 - 10h10

#### Table ronde 1 – Ouvrir les yeux sur ce qui fonctionne déjà et ce que coûterait l'inaction

Intervenants :

- **Clémentine Courbin**, membre actif de SF+, fondatrice de Dashaca
- **Kevin Genna**, économiste et enseignant, responsable de la modélisation à la Chaire « Transitions Démographiques, Transitions Économiques » de la Fondation du Risque
- **Serge Guérin**, professeur à l'INSEE GE, sociologue
- **Léon Laulusa**, directeur général de l'ESCP Business School

### 10h20 - 11h

#### Table ronde 2 – Changer les règles, les regards et les pratiques pour ne plus se priver des talents seniors

Intervenants :

- **Gilles Gateau**, directeur général de l'APEC
- **Nadine Crinier**, directrice régionale de France Travail Ile de France
- **Benoît Serre**, co-président du groupe de réflexion Cercle Humania

**11h00 - 11h20** Expérience *Well at work* avec **Anne-Charlotte Vuccino** de Yogist

### 11h25 - 12h05

#### Table ronde 3 – Oser réinventer les trajectoires et de nouvelles façons de travailler

Intervenants :

- **Nicolas Dufourcq**, directeur général de Bpifrance
- **François Hurel**, président de l'Union des Auto-Entrepreneurs (UAE)
- **Laurence Ruii-Renard**, chargée de recherche à l'université Montpellier Paul-Valéry (projet EmplOver45 ANR-23-CE26-0020)

**12h10 – 12h20** Conclusion de la matinée par **Tong Chhor**, président de Seniors Force Plus

**12h30 – 14h00** Pause & networking

## Après-midi - Tables rondes dans l'hémicycle

Après-midi animée par **Guillaume Bègue**, fondateur et dirigeant de job&mobilité.

**14h00 – 14h15** Expérience *Well at work* avec **Anne-Charlotte Vuccino** de Yogist

### 14h20 - 15h10

#### Table ronde 4 – Travailler après 50 ans : entre stéréotypes et réalités. Politiques publiques et RH peuvent-elles converger ?

Intervenants :

- **Dominique Largaud**, déléguée régionale de l'Apec Île-de-France
- **Tygenia El-Khattabi**, fondatrice et CEO de Kalima, mentor chez Twoo Mentorat
- **Olivier Midière**, chargé de mission "Seniors" auprès de la Direction générale de France Travail
- **Antoine Dazalay Joly**, directeur des ressources humaines d'Eurogroup Consulting
- **Sylvain Reymond**, directeur général Les Entreprises s'engagent

Modération : **Frédérique Jeske**, experte de la performance intergénérationnelle, présidente d'Uskoa et de Senior for good

### 15h15 - 16h05

#### Table ronde 5 – Seniors en entreprise : comment l'IA réinvente le management et l'inclusion

Intervenants :

- **Christian Andréo**, délégué général du Centre des Jeunes Dirigeants (CJD)
- **Marie Argence**, fondatrice Macomagency, créatrice de la solution Emoticonnect
- **Paul Courtaud**, co-fondateur et CEO de Neobrain
- **Paul Duan**, fondateur et président de Bayes Impact
- **Cristel Guillain**, directrice Talents et Transformation chez BPCE
- **Hadrien Sherck**, professeur agrégé de philosophie

Modération : **Dominique Podesta**, partner chez Louis-Dupont Transition

### 16h10 - 17h00

#### Table ronde 6 – Entreprendre après 50 ans : et pourquoi pas moi ?

Intervenants :

- Un(e) représentant(e) de Bpifrance
- **Linda Labidi**, rédactrice en chef de Be a boss
- **Alexandre Pébureau**, président et fondateur de Tofane Global
- **Guillaume Richard**, président directeur général de Oui Care
- **Monique Sentey**, déléguée générale de l'Union des Auto-Entrepreneurs

Modération : **Pierre Binet**, fondateur de 45+RH



Seniors Actifs, notre Avenir

Et aussi des ateliers  
l'après-midi

## Ateliers : 2 parcours

**Salle 225**  
**ENGAGEMENT**  
**ET TRANSMISSION**

**14h15 - 15h10**

**Atelier 1 : Mécénat de compétences de fin de carrière : vers une forme d'employabilité alternative et à impact.**

- **Anne-Marie Bjornson-Langen**, responsable bénévole du mécénat de compétences aux Restos du Cœur
- **Jérôme Boniface**, Malakoff Humanis, chargé de mission partenariats et mécénat de compétences aux Restos du Cœur
- **Dominique Bricks**, DRH de Allianz Tech
- **Jean-Michel Pasquier**, fondateur et CEO de KOEO

Animation : **Corinne Barennes** du cabinet Bosse pour une Assoss', spécialiste du mécénat de compétences

**15h15 - 16h10**

**Atelier 2 : Vibrer – Relier – Transformer : repenser les parcours seniors en entreprise.**

Animation : **Laurette Perrin**, docteure en anthropologie et experte en pédagogie collaborative

**16h15 - 17h10**

**Atelier 3 : Résiste, prouve que tu existes : redonner confiance et énergie aux professionnels en transition.**

Animation : **Laurette Perrin**, docteure en anthropologie et experte en pédagogie collaborative

**Salle 229**  
**PRATIQUES**  
**ET INNOVATION**

**Atelier 4 : Partage de bonnes pratiques d'entreprises : échanges autour du maintien et du recrutement des seniors.**

Intervenants :

- **Caroline Courtin**, directrice diversité et inclusion du groupe BNP Paribas
- **Christel Galbrun-Noel**, future ready program VP chez Schneider Electric
- **Karine Marchand**, directrice des ressources humaines Groupe de Altarea
- **Laelitia de Montgolfier**, directrice des ressources humaines Groupe de FM Logistic

Animation : **Guillaume Dupont**, cofondateur de Louis-Dupont

**Atelier 5 : Ce que les jeunes pensent des seniors au travail : décoder les attentes et ressentis pour favoriser la coopération intergénérationnelle.**

Intervenants :

- **Luc Ramella**, junior chief of staff chez LLH
- **Aëla Pedrono**, alternante synchronisation chez Universal Music
- **Chems Yammad**, Chargée de développement commercial UK chez ITESOFT
- **Marc-Henry Mercier**, Concepteur-rédacteur chez SNCF Connect

Animation : **Frédérique Jeske** et **Caroline Sarrot-Lecarpentier**

**Atelier 6 : Santé mentale au travail : faire du bien-être mental un pilier durable de performance et d'engagement.**

Intervenants :

- **Benjamin Brion**, co-fondateur de Moodwork
- **Elisabeth Lafosse**, fondatrice de Labor&sens
- **Camy Puech**, président-fondateur de Qualisocial
- **Germain Simon**, co-fondateur de Kalee

Animation : **Patrice Marmouget**, fondateur de Organic Office



**Seniors**  
**Force Plus**

Seniors Actifs, **notre Avenir**

# 2ème Sommet National pour l'Emploi des Seniors

organisé sous le haut patronage du  
président de la République

**Des promesses aux actions**

**jeudi 11 décembre 2025**

**8h00 - 17h00**

**CESE - Palais d'Iéna, 9, place d'Iéna, Paris 16**

# Une journée pour accélérer l'emploi des 50+